CEPSEM

Conseil des entreprises partenaires en santé et mieux-être

# INFOLETTRE

## LA FORCE DU PRIVÉ EN SANTÉ

NOVEMBRE 2026

# MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

## Chers membres et associés,
## Chers partenaires,

Nous sommes heureux de vous partager cette édition automnale de l'Infolettre du CEPSEM, qui présente les nombreuses initiatives que nous avons réalisées depuis notre dernière infolettre au mois de juin dernier, et qui vous donne aussi un aperçu des initiatives à venir.

Dans le contexte de mouvance et de transformation que l'on vit, les initiatives et le positionnement du CEPSEM, en tant que levier de collaborations et de solutions, s'avèrent des plus pertinents. Nous avons d'ailleurs tendu la main au nouveau gouvernement et avons réitéré notre volonté de travailler ensemble et de créer une alliance structurée et concertée entre les partenaires publics, privés et communautaires, en plaçant l'intérêt des citoyens au cœur des décisions. Notre positionnement ne réside aucunement dans l'opposition public-privé ni dans la privatisation des soins, mais bien dans leur complémentarité et leur arrimage.

Avec nos membres et associés et nos partenaires, nous sommes prêts à identifier et à déployer des solutions novatrices, pragmatiques et éprouvées, qui permettront d'améliorer la performance du réseau et l'accès à des soins et des services de qualité, équitables et durables pour l'ensemble de la population.

Nous espérons que cette Infolettre vous permettra d'apprécier les diverses initiatives du CEPSEM et vous donnera le goût de vous joindre à notre voix collective.

**MERCI de votre confiance et de votre soutien !**



**Caroline Gagnon**
**Directrice générale du CEPSEM**

GOUVERNANCE ET MEMBERSHIP

# DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES ET MEMBERSHIP

Nous tenons à souhaiter la bienvenue aux nouveaux membres et associés qui se sont joints au CEPSEM depuis le mois de juin dernier :

- Cliniques PRAXIS
- Josephine Care
- Tandem Santé
- Medzy
- Fondation Véro & Louis
- Clinique d'anesthésie AGM
- Living Safe
- Ordre des podiatres du Québec
- Regroupement des pharmacies de médicaments de spécialité du Québec (RPMSQ)
- Fédération de la santé privée du Québec (FSPQ)

Vous désirez collaborer avec des entreprises et organisations de tous les secteurs d'activité et partager vos solutions novatrices pour améliorer notre système de santé universel ? Joignez-vous au CEPSEM et contribuez ainsi à renforcer notre voix collective !

**Devenir membre – CEPSEM**

# LAC-À-L'ÉPAULE 2026 DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CEPSEM

Le 1er septembre dernier, le conseil d'administration du CEPSEM s'est réuni pour cette rencontre stratégique annuelle qui a permis de faire le bilan de l'année 2025-2026, de réfléchir à l'avenir du CEPSEM, de réaffirmer notre raison d'être, de définir nos axes prioritaires et de convenir de nos initiatives phares pour 2026-2027. À la suite du Lac-à-l'épaule, voici un aperçu du cadre stratégique 2026-2027 qui a été adopté par le conseil d'administration.

## Notre vision - Notre ambition

## RASSEMBLER - PROPOSER - INFLUENCER

Faire du CEPSEM l'interlocuteur de référence du gouvernement québécois pour mobiliser l'expertise, l'innovation et les capacités des entreprises et organisations du secteur privé et contribuer à rendre le système de santé universel plus accessible, plus performant et plus durable pour la santé et le mieux-être des citoyens. Pour traduire cette ambition en résultats tangibles, le CEPSEM mise pleinement sur la complémentarité et la contribution des partenaires de l'écosystème et ne vise pas à substituer le secteur privé au réseau public ni à remettre en question son rôle central. Elle part plutôt d'une réalité concrète : ces partenaires font déjà partie intégrante de l'écosystème de la santé et disposent d'une expertise et de capacités qui pourraient être davantage mises à profit.



# NOS AXES PRIORITAIRES

Le CEPSEM parle au nom de l'ensemble de ses membres et associés sur les grands enjeux : politiques publiques, réglementation, projets de loi, financement du système, collaborations avec les ministères et instances gouvernementales, changements gouvernementaux, rôle du secteur corporatif, privé et des partenaires de l'industrie, en lien avec les axes prioritaires suivants.

## Axe 1

### Vieillir en santé: autonomie et milieux de vie

Prévention > domicile > soutien à l'autonomie > milieux de vie > soins de fin de vie

*Priorité sociétale*

Le vieillissement de la population touche presque tout l'écosystème représenté au CEPSEM. L'objectif est de proposer une vision complète du continuum des soins et des services pour la personne, plutôt que de défendre séparément les intérêts des milieux d'hébergement, du domicile ou des fournisseurs.

## Axe 2

### Accès à la première ligne: interdisciplinarité et continuum des soins et des services

Le bon service, par le bon professionnel, au bon endroit, au bon moment.

*Priorité citoyenne*

Le CEPSEM peut réunir les cliniques, professionnels de première ligne, laboratoires, services diagnostiques, services de soutien à domicile, télémédecine et autres partenaires autour d'un même objectif : optimiser la capacité réelle du système.

## Axe 3

### Innovation et technologie: valeur, durabilité et productivité

Outiller le citoyen et ses proches, les professionnels et les établissements

*Priorité transformation*

L'enjeu dépasse la technologie : il s'agit d'augmenter la capacité du réseau sans accroître les ressources au même rythme. Cet axe regroupe notamment l'IA, l'automatisation, la télésanté, les technologies médicales, les données, les outils numériques et les nouveaux modèles organisationnels.

## Axe 4

### Approvisionnement et accès au marché

Axe transversal

La réalisation des axes prioritaires passe également par une évolution des pratiques d'approvisionnement en santé pour accorder davantage de place à la valeur, à la durabilité, aux résultats et à l'innovation. Un chantier permanent portant sur les appels d'offres, les critères d'achat, l'innovation dans l'approvisionnement, les délais, l'accès des PME, le coût total plutôt que le seul prix d'acquisition et les relations avec les instances gouvernementales concernées.

# RELATIONS GOUVERNEMENTALES





Au cours des derniers mois, avec l'appui de la firme TACT, nous avons intensifié nos actions et nos rencontres auprès des politiciens des différentes formations politiques. Ces rencontres nous ont permis de positionner le CEPSEM comme un interlocuteur de référence du gouvernement québécois pour mobiliser l'expertise, l'innovation et les capacités des entreprises et organisations du secteur privé et contribuer à rendre le système de santé universel plus accessible, plus performant et plus durable pour la santé et le mieux-être des citoyens.

Nous avons également rencontré mensuellement l'équipe du sous-ministériat aux aînés et aux services sociaux afin de les informer de nos activités et de bien les aligner à leurs défis et priorités, notamment, concernant notre nouvelle série de Forums CEPSEM-PLS.
Le 9 septembre dernier, dans un contexte électoral où les occasions d'échanges substantiels étaient parfois rares, les porte-paroles en santé des partis de la CAQ, du PLQ et du PCQ, ont pris le temps de venir discuter pendant plus de deux heures devant les membres et associés du CEPSEM. Ce panel a permis des échanges soutenus, respectueux et très pertinents sur les grands enjeux touchant le réseau de la santé, le parcours du vieillissement, l'innovation, les approvisionnements, les technologies et la collaboration avec les partenaires du milieu de tous les secteurs.

À la suite des élections, nous avons tenu à saluer et à féliciter notre nouveau Premier ministre et ses ministres, ainsi que les nouveaux élus. Le CEPSEM tend la main au nouveau gouvernement pour accroître l'accès aux soins et aux services de santé – CEPSEM

# PUBLICATIONS D'INTÉRÊT



Le CEPSEM poursuit un travail de fond pour assurer un rôle de veille stratégique et documenter les enjeux, éclairer les décisions, alimenter les discussions et soutenir l'élaboration de politiques publiques mieux adaptées.

**Voici quelques publications d'intérêt des derniers mois :**

- Rapports – Collection bien vieillir au Québec, Commissaire à la santé et au bien-être (CSBE), 28 octobre 2026
- Programmation scientifique annuelle 2026-2027, Institut national de la santé publique du Québec (INSPQ), Document institutionnel, 12 novembre 2026
- Méthodologie de l'enquête québécoise sur la vaccination des adultes, INSPQ, 22 septembre 2026
- Évaluer la valeur du système de santé en contexte de transformation, CSBE, 2 septembre 2026
- Situations d'itinérance chez les personnes aînées au Québec, CSBE, 25 août 2026
- Publications sur la santé des personnes aînées, INSPQ :
  - Analyse des causes de décès associées aux chutes chez les personnes de 65 ans et plus au Québec de 2000 à 2022, 10 novembre 2026
  - Analyse des facteurs associés aux comportements suicidaires chez les personnes aînées au Québec, 5 novembre 2026
  - Action municipale et vieillissement en santé : application d'un cadre d'analyse pour des environnements favorables, 7 octobre 2026
  - Déterminants de la santé cognitive chez les personnes aînées, 10 août 2026
- Priorités et perceptions de la population québécoise à l'égard du système de santé, CSBE, 30 juin 2026
- Le Livre blanc de PLS: La première ligne en santé: L'HEURE EST AUX CHOIX, 3 septembre 2026

# ÉVÉNEMENTS D'INTÉRÊT



## Antérieurs :

- Forum stratégique PLS – L'heure est aux choix, Montréal, 3 septembre, 2026
- Panel électoral du CEPSEM – Regards croisés sur l'avenir de la santé – Parole aux partis, Montréal, 9 septembre 2026
- Sommet Une nouvelle vision de la santé de l'ASPQ, Montréal, 15 septembre 2026
- Journée PLS Pharmacie, Québec, 22 septembre 2026
- 1er Forum CEPSEM-PLS Vieillir en santé – Renforcer la collaboration entre tous les acteurs du continuum des soins et des services, Montréal, 15 octobre 2026
- AgeTech Summit et Femmes en santé : Mieux vieillir au féminin, Montréal, 21 octobre 2026
- Congrès 2026 du RQRA, Québec, 28-29 octobre 2026
- 15e Édition du Gala Prix Hippocrate, Montréal, 29 octobre 2026
- Colloque Informatique Santé – De l'innovation à l'implantation – Créer la valeur sur le terrain, Drummondville, 5 novembre 2026
- Forum de l'industrie de la santé de Québec - La transformation résiliente de l'écosystème de la santé : moteur d'impact socio-économique, Québec, 24-25 novembre 2026

## À venir :

- Forum de gériatrie sociale – Se préparer au Gériboom de la Fondation AGES, Québec, 30 novembre 2026
- 2e Forum CEPSEM-PLS Vieillir en santé au Québec : Optimiser les collaborations pour améliorer la trajectoire du soutien à domicile et de l'hébergement et en faire des leviers de santé, 1er décembre 2026
- Congrès de la santé intégrative 2027, organisé par Humain 360, Saint-Hyacinthe, 21-23 janvier 2027
- 3e Forum CEPSEM-PLS Vieillir en santé au Québec : Outiller le citoyen et ses proches et les professionnels grâce aux technologies, Montréal, 11 février 2027
- 4e Forum CEPSEM-PLS Vieillir en santé au Québec : Ancrer la prévention dans les communautés en favorisant la cohabitation et mobilisation intergénérationnelles, Québec, avril 2027

**Série de forums**
**VIEILLIR EN SANTÉ AU QUÉBEC**

PLS

CEPSEM
Conseil des entreprises partenaires en santé et mieux-être

CEPSEM

Conseil des entreprises partenaires
en santé et mieux-être

## Contact

Courriel : info@cepsem.ca
Téléphone : (514) 868-2505

Consultez notre site web : cepsem.ca

Suivez-nous sur LinkedIn pour en apprendre
d'avantage sur nos activités et événements!